

El Nuevo
Ecuador
NO SE

DETIENE

**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024**

Agencia de Regulación y
Control Fito y Zoonosanitario





ÍNDICE

- **Compromisos cumplidos**
- **Liderazgo: logros y gestión**
- **La Agencia**
- **Los rostros detrás de la Agencia**
- **Exportaciones agropecuarias**
- **Prevención sanitaria y política pública**
- **Capacidad analítica**
- **Mesas técnicas**

El Nuevo
Ecuador
NO SE
DETIENE

**LIDERAZGO:
LOGROS Y GESTIÓN**

 **RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024**

Agencia de Regulación y
Control Fito y Zoonosanitario

Logros 2024



Exportamos calidad

171 nuevos mercados agrícolas y pecuarios.

8.682 millones de dólares para el país.

"Premio Ecuatoriano de Calidad y Excelencia"

Mención especial a la mejora continua e innovación de procesos y servicios.

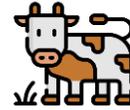
Orgánico: Se mantiene en 1er lugar como exportador a la UE por cuarto año consecutivo y 1ro a nivel mundial.



Ecuador sin Fusarium R4T

884 eventos de capacitación.

46.714 monitoreos específicos.



Ecuador libre de Fiebre Aftosa

168 meses sin la enfermedad

PANAFTOSA y la Universidad de Davis trabajamos en el AR para evaluar la transición de estatus a país libre de fiebre aftosa sin vacunación.



Influenza aviar

522 días sin brotes en granjas comerciales

46 millones de dosis de vacunas aplicadas



PROMEFI

Implementación de Programa de Medidas Fitosanitarias

- **Pitahaya**
- **Musáceas**

Logros 2024



Certificaciones

77.555 hectáreas registradas como orgánicas y en transición.

BPA + Libre de Deforestación fue reconocida por el PNUD y Lavazza, en Torino - Italia.



Automatización de servicios

100% de trámites de comercio exterior

94% trámites automatizados

- Certificado fitosanitario de exportación de musáceas y otros productos.
- Certificado zoonosanitario de exportación de mascotas.
- Pago electrónico.



Laboratorios

2.4 millones de dólares invertidos.

38 nuevas metodologías, alcanzando un total de **462**, **35** parámetros acreditados Norma ISO/IEC 17025.

Áreas repotenciadas LDR Azuay y modernización infraestructura y capacidad analítica de los LRN, incluyendo mejoras en el sistema de la red eléctrica y estudios para el fortalecimiento del LR Guayas.



Vigilancia y Control de Contaminantes

12 millones de litros de leche cruda controlados.

2.348 muestras de productos agropecuarios analizadas (residuos de plaguicidas, contaminantes microbiológicos, residuos de medicamentos veterinarios, metales pesados).

LA AGENCIA



¿Cómo cumplimos los objetivos estratégicos de la Agencia?



Mediante la implementación de planes, programas, proyectos de sanidad y bienestar animal, sanidad vegetal e inocuidad de los alimentos, garantizamos la calidad e inocuidad de la producción agropecuaria del país.



Gracias al trabajo articulado con productores, gremios, autoridades, empresas y cooperantes mantenemos a Ecuador libre de Fusarium Raza 4 Tropical, Fiebre Aftosa y Peste Porcina Africana.



Productos ecuatorianos como pollo, mango, aguacate, arándano y pitahaya llegaron a perchas internacionales.

SIFAE

se ha trabajado en el módulo de identificación, en el proceso de trazabilidad animal.

Brucelosis

Reformuló el programa de control de brucelosis bovina con actores estratégicos.

Productos Pecuarios

80 mercancías pecuarias a

61 mercados

20 productos en 2024

Lácteos, China, Argentina, Chile y El Salvador.

Bovinos vivos, Emiratos Árabes Unidos
Carne, Egipto, cerdo a Taiwán.

PANAFTOSA

Análisis de riesgo para el cambio de status sanitario.

Compartimentación

Con los gremios avanzamos en los temas normativos.

Productos Agrícolas

151 productos a

186 países de destino

7.780 productos.

Insumos agropecuarios:

47 productos farmacológicos a **5** países

124 alimentos para mascotas a **10** países

¿Cómo cumplimos los objetivos estratégicos de la Agencia?



Controlamos y contenemos plagas y enfermedades

implementando medidas de bioseguridad en sitios de producción de musáceas, con brigadas de erradicación y campañas transversales de edu-comunicación, así como también brotes de influenza aviar con campañas de vacunación.



Fortalecemos junto a los actores orgánicos el "Sistema nacional de regulación, control y promoción orgánica".

La exportación de productos orgánicos a escala mundial sigue creciendo, ya contamos con 2.221 productos registrado en el GUIA (569 primarios - 1.652 procesados)

Influenza Aviar

522 días sin brotes en granjas comerciales

2.400 capacitados en **150** eventos

Fiebre Aftosa

168 meses libres de Aftosa

1er lugar

Como exportador de productos orgánicos a la UE, por cuarto año consecutivo y 1ero a nivel mundial.

País Libre de Foc R4T

46.714 monitoreos para Fusarium

36.026 monitoreos para Moko

Banano

884 capacitaciones

16.465 actores capacitados

520 kits de bioseguridad

Banano orgánico

27.804 ha certificadas

1.364 productores

659.488,50 toneladas exportadas

(92% del volumen total)

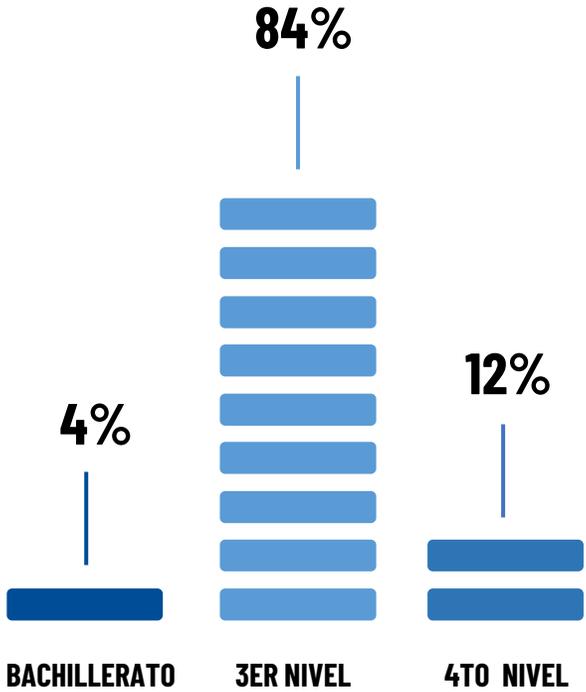


LOS ROSTROS DETRÁS DE LA AGENCIA

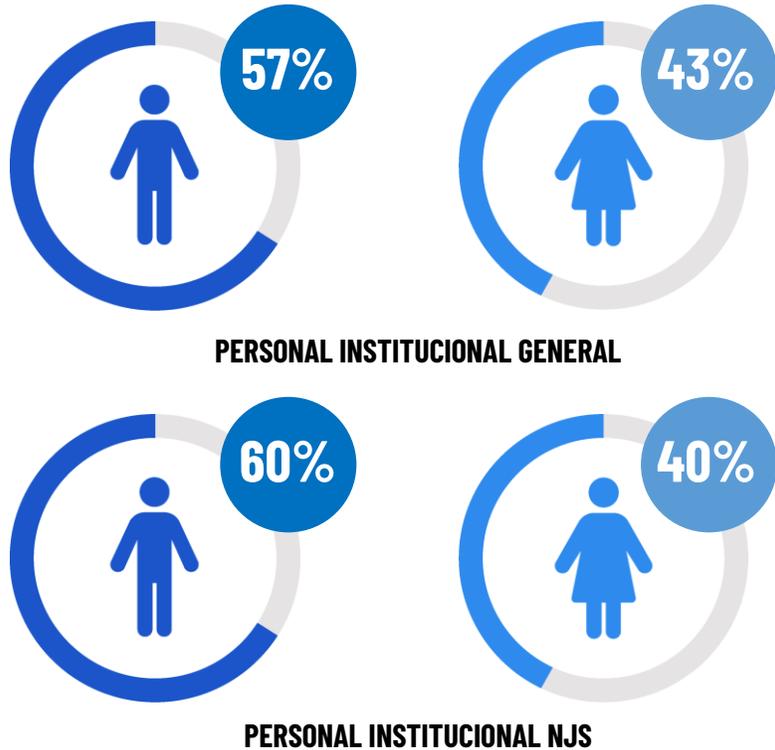
914
SERVIDORES

39 AÑOS
PROMEDIO DE EDAD

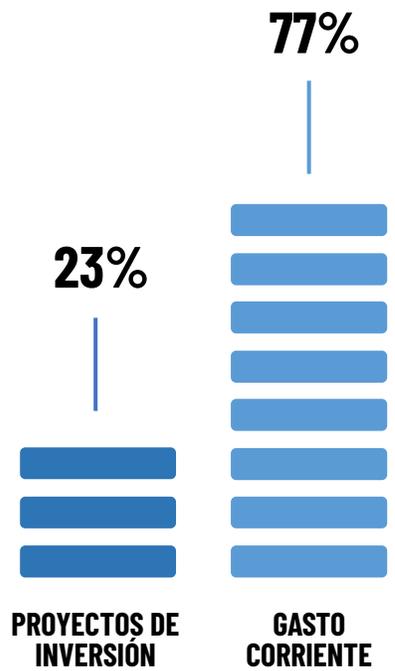
NIVEL DE ESTUDIOS



GÉNERO



TIPO DE MODALIDAD



Fortalecimiento de capacidades técnicas – personal institucional



10
SERVIDORES
ESPECIALIZADOS 2024
4TO NIVEL

ÁREAS FORTALECIDAS



Sanidad Animal

- Gestión de empresas de servicio
- Emergencias sanitarias y pandemias

Laboratorios

- Calidad e innovación
- Biología computacional
- Procesos y seguridad de los alimentos
- Biotecnología agropecuaria



Inocuidad de Alimentos

- Industria pecuaria / mención lácteos



Sanidad Vegetal

- Sanidad Vegetal y Agroecología
- Economía Agrícola Internacional y Políticas



Procesos Adjetivos

- Administración pública
- Compras públicas
- Gestión de riesgos del desastre
- Planificación estratégica



32
PROFESIONALES CON
VALOR AGREGADO

TITULACIÓN



Sanidad Animal

- Máster emergencias sanitarias y pandemias
- Máster en epidemiología y salud colectiva



Laboratorios

- PhD. Ciencias Veterinarias
- Máster universitario en Virología del ARN
- Especialización en genética y reproducción animal
- Master en salud pública / enfermedades infecciosas



Sanidad Vegetal

- Máster en economía agrícola internacional y políticas
- Máster en sanidad vegetal

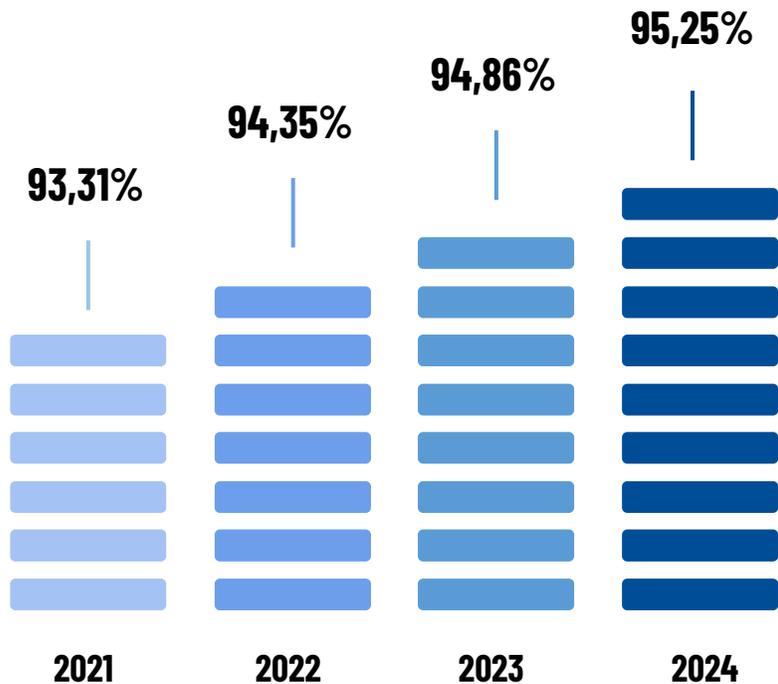


Procesos Adjetivos

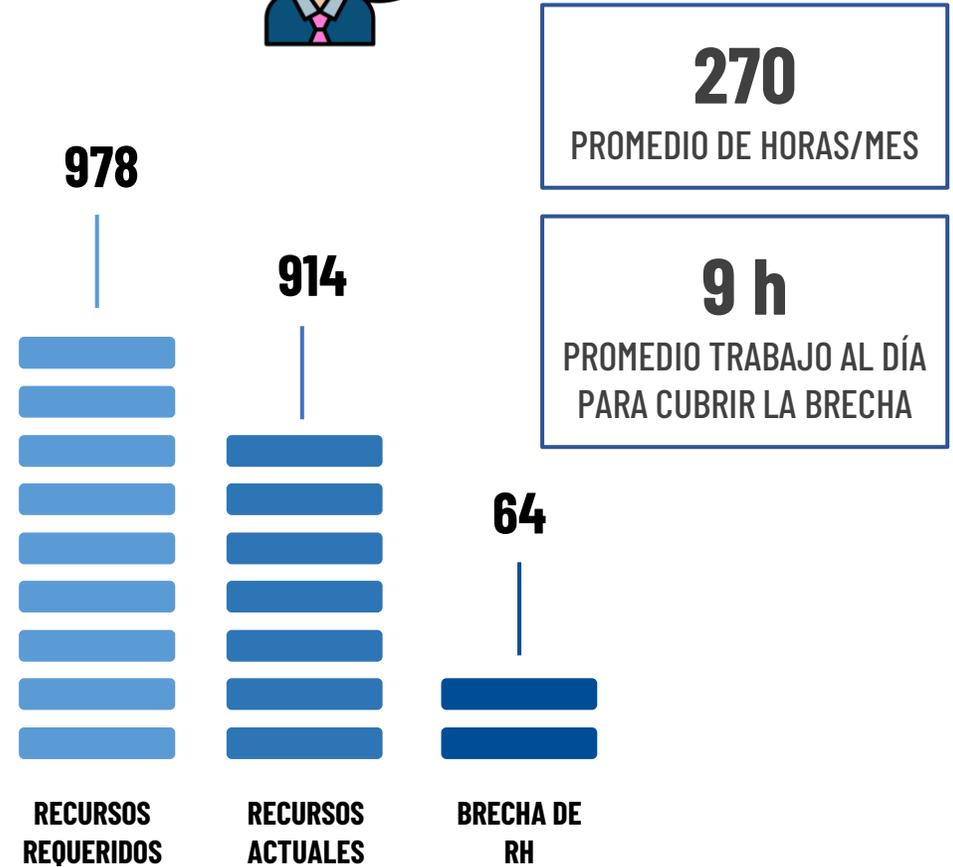
- Máster en seguridad de redes y comunicaciones

Indicadores de eficiencia – personal institucional

PORCENTAJE DE RENDIMIENTO / DESEMPEÑO



PROMEDIO DE HORAS DE TRABAJO



¿Cómo aseguramos la calidad?



SITIOS

Implementación a nivel nacional del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.

14 LRN y el LR Guayas acreditados en **66 parámetros** conforme la Norma NTE INEN ISO/IEC 17025:2018

ALCANCE

Todos los procesos regulación, control, diagnóstico y certificación de sanidad animal, sanidad vegetal, insumos agropecuarios e inocuidad de los alimentos y los procesos de asesoría y gestión.



BENEFICIOS

- Reducción de tiempos en atención a trámites.
- Incremento de la satisfacción del usuario.
- Incremento de la exactitud de los resultados.

Atención a usuarios

2023

561.784

USUARIOS
EXTERNOS



Hombres
337.070



Mujeres
224.714

75%



2024

982.599

USUARIOS
EXTERNOS



Hombres
591.051

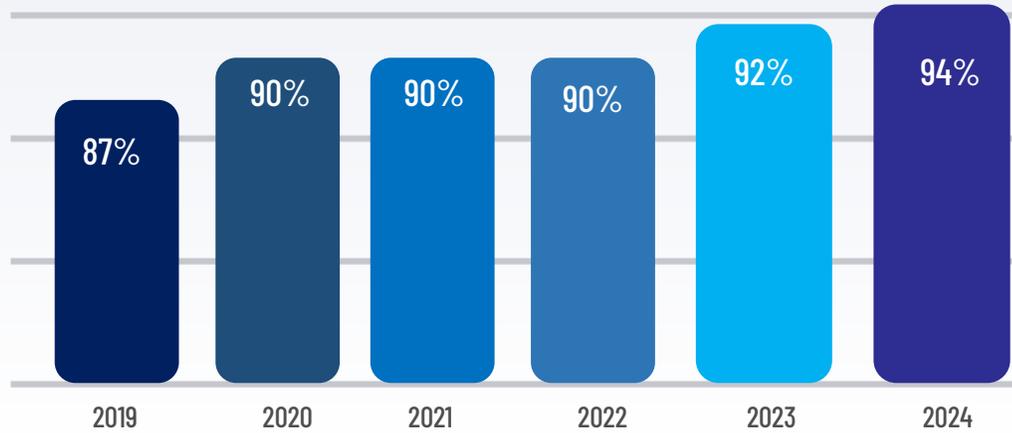


Mujeres
391.548

Servicios y automatización

43 SERVICIOS
265 TRÁMITES

Automatizados **94%**
Presenciales **6%**



94%
Satisfacción
al usuario

Pago electrónico

22 mil
transacciones en BANRED
35 h a 3 min
optimización de tiempo en
facturación de servicios

Atención automatizada de usuarios

254 mil
usuarios atendidos
3.500
trámites a diario

AGRO Móvil
AGRO Servicio





Alianzas estratégicas

6
Supranacional

58
Privado

6
Público

3
Academia

73 CONVENIOS
(De un total de 204)

Trabajamos en equipo con nuestros aliados estratégicos

Recursos gestionados con CI: \$510 mil

- ✓ 33 proyectos de cooperación internacional
- 🌐 103 delegaciones extranjeras atendidas
- 🏛️ 92 participaciones institucionales internacionales



- 🧪 FOC R4T, Simulacro, Insumos, Equipos, Drones
- 🐄 Fortalecimiento de la capacidad diagnóstica
- 🏠 Simulacro Peste Porcina Africana
- 🌱 BPA, EUDR
- 🍌 Mosca de la fruta, PROMEFI (pitahaya y musáceas)
- 🌍 Impacto adaptación UE 848 orgánicos
- 💪 Fortalecimiento servicios, Sistema GUIA 2.0, LIMS
- 📖 Cursos y capacitaciones (autorizaciones veterinarias., Formador de Formadores)
- 🌐 Eventos: CODEX, CIAO, Sesión Regional OMSA. CIPF

Liderazgo internacional



Presidente del Comité **Coordinador FAO/OMS** para América Latina y El Caribe – CCLAC, 2022 – 2024
(33 Estados Miembros).



Ecuador **preside la Junta Directiva de la CIAO** por tercer período consecutivo, 2023 – 2026
(19 Estados Miembros).



Representante para América Latina y El Caribe en el **Bureau de la CIPF**
(33 Estados Miembros).



Presidente de la **27ª Conferencia de la Comisión Regional para las Américas de la Organización Mundial de Sanidad Animal – OMSA.**

Ecuador sede de la 27ª Conferencia de la Comisión Regional - OMSA



30

**Países miembros
participantes**

1era vez

Sede

11

**Organismos
Internacionales**

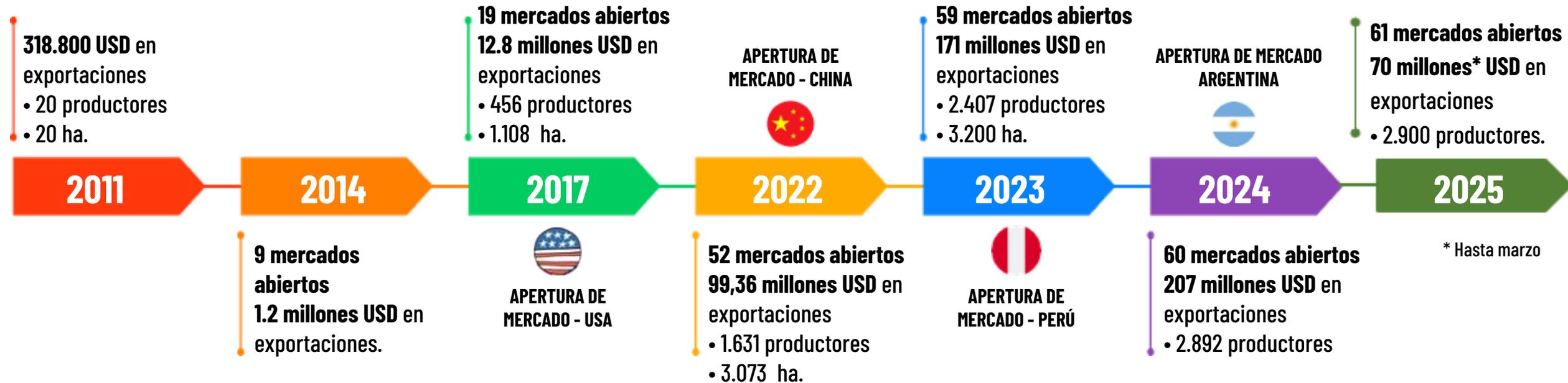
350 PARTICIPANTES

Agrocalidad mueve la aguja de la dinámica comercial

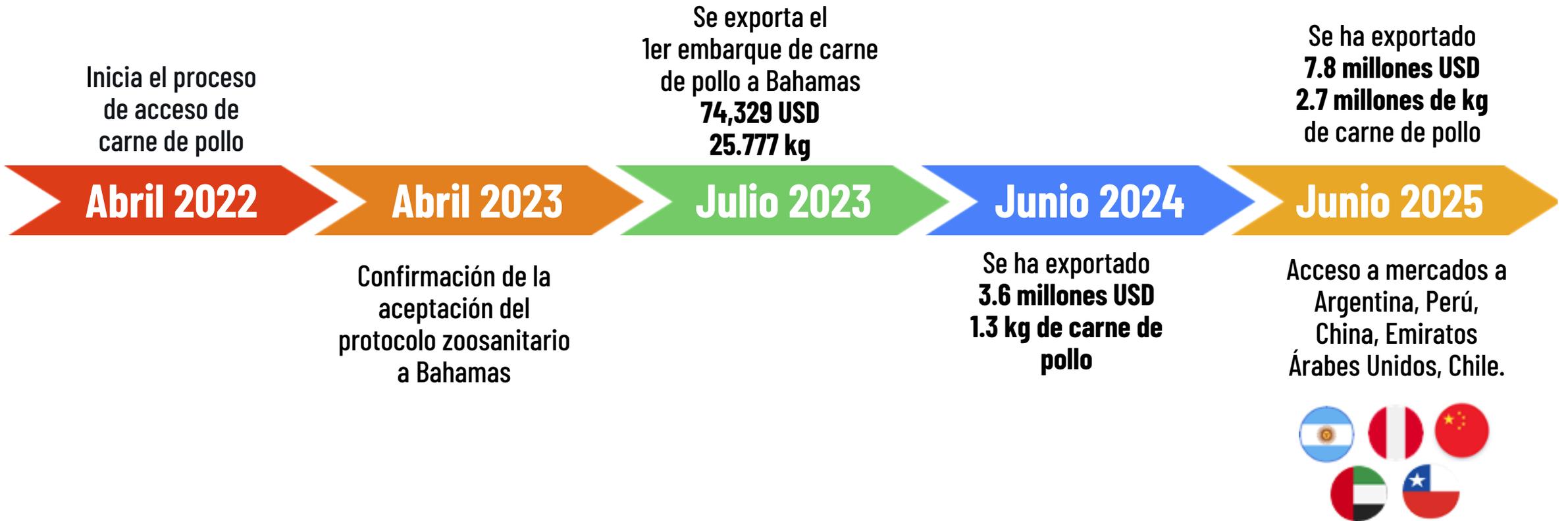


Apertura de mercado de pitahaya

EXPORTACIONES DE PITAHAYA
794,7 millones USD (desde 2017)
70% Promedio incremento anual



Carne de pollo a Bahamas



El Nuevo
Ecuador
NO SE
DETIENE

VIDEO INSTITUCIONAL
Logros 2024

 **RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024**

Agencia de Regulación y
Control Fito y Zoonosanitario



**PREVENCIÓN SANITARIA
Y POLÍTICA PÚBLICA**



Mg. Larry Rivera

Coordinador General de Sanidad Vegetal





Fusarium Raza 4 Tropical

Colombia, Perú y Venezuela han confirmado la presencia de la plaga.



Estrategia: Fortalecer y mantener las medidas fitosanitarias de vigilancia y control, así como de exclusión en puntos de ingreso al país, bloques de barrera y control; y, lugares de producción de musáceas.

Ecuador libre de Foc R4T con acciones de prevención y medidas de bioseguridad.



Herramientas

- 884 capacitaciones.
- Entrega de kits.
- Refuerzo de medidas de bioseguridad.



Capacidad Analítica

- Laboratorios altamente especializados con diagnósticos avalados internacionalmente.
- 347 muestras analizadas.



Simulacro y capacitaciones

- Simulacro de campo: Santo Domingo de los Tsáchilas, con la participación de 7 expertos internacionales y 138 técnicos.
- Escuelas de Campo: 10 técnicos capacitados.



Fortalecimiento del monitoreo

- 15 drones en 9 provincias, mayor superficie vigilada en musáceas.

Prevenimos el ingreso de Foc R4T / Medidas de exclusión



Desinfección de
calzado
(número de personas)

3.004.260



Desinfección de
transporte
(liviano, pesado, carga,
contenedores y maquinaria)

916.090



Muestras para
Foc R4T (negativas)

331



Importación de
material vegetal

9.839,56 kg



Monitoreos de
musáceas

117.548



Monitoreos
de Foc R4T

46.714



Capacitaciones
(número de personas)

16.465



Decomisos

5.815,86 kg



AGROCALIDAD

Plan de contingencia para el procesamiento de muestras.



Secretaría General de la Comunidad Andina SGAN

Ensayo de aptitud para detección de la plaga a partir de ADN genómico.



ENTRENAMIENTO Y ENSAYOS COLABORATIVOS

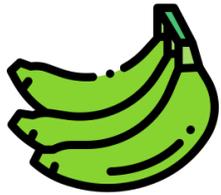
Participación en actividades de fortalecimiento técnico y cooperación regional en diagnóstico de Foc R4T en musáceas, taller regional sobre toma de muestras, curso teórico-práctico en Colombia con el ICA y ensayo colaborativo para la identificación de Foc R4T.



BID - ALLIANCE BIOVERSITY & CIAT / AGROSAVIA

- Puesta en marcha equipo MinION Mk1C.
- Taller para el reconocimiento de síntomas, diagnóstico y secuenciación del primer genoma.
- Uso de Oxford Nanopore Technologies.

#ProtegeTusCultivosDelMoko



Ralstonia solanacearum Raza 2

Proteger los cultivos del moko ayuda a mantener la economía y producción del sector.



Estrategia: Fortalecer y mantener las acciones de vigilancia, control, bioseguridad en fincas y asistencia a los productores para el manejo de brotes en sitios de producción.

El Plan de Intervención del moko está activo en las principales provincias productoras de plátano y banano.



Herramientas

- 832 capacitaciones.
- 16.190 capacitados.
- Entrega de kits.
- Plan de acción para el control de brotes.



Capacidad Analítica

- Se conformó el comité técnico científico de vigilancia, manejo y control de *Ralstonia solanacearum* Raza 2, y activación de MTTP 6 para optimizar la coordinación público y privada que articula empresa privada, gremios y academia.
- Fortalecimiento de capacidad técnica de la Agencia mediante proyectos de cooperación internacional a ejecutarse en 2025.



Vigilancia y control

- 36.026 monitoreos específicos para detección *R. solanacearum* Raza 2
- 387.317 plantas inyectadas para disminución del inóculo.



Proyecto: Mosca de la fruta

La Agencia aporta a la apertura de nuevos mercados y mantiene los existentes.



Estrategia: Fortalecer, vigilar y controlar en sitios de producción, de riesgo, puntos de entrada, áreas libres y/o de baja prevalencia para garantizar el acceso y promover la apertura a mercados nacionales e internacionales.



Herramientas

- 4 cursos de autorización para monitores de moscas de la fruta en pitahaya: 36 técnicos PROMEFI autorizados.
- Implementación del Centro Fitosanitario de Innovación, Desarrollo y Estudio de la Pitahaya - CEFIDEP en el cantón Palora.
- Apertura de mercados de Pitahaya, Aguacate y Papaya con destino a Argentina.



Vigilancia Fitosanitaria

- 329 capacitaciones en temas de vigilancia, con 3685 capacitados a nivel nacional.
- 246 sitios de producción certificados como libres de mosca de la fruta, permitiéndoles exportar su fruta a mercados internacionales.
- Mantenimiento de áreas libres y de baja prevalencia de mosca de la fruta.



Control Fitosanitario

- 8.756,51 hectáreas intervenidas con actividades MIP (manejo integrado de moscas de la fruta) a nivel nacional.
- 471 eventos de difusión y divulgación en temas de MIP, se capacitaron 5.707 asistentes en 23 provincias.
- 6 días de campo (campañas de control) en las provincias de Guayas, Imbabura, Morona Santiago, Santa Elena y Tungurahua.

La gestión de la Agencia ha contribuido para que el país exporte 113 919 toneladas productos hortofrutícolas.

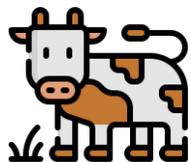


Ing. Christian Zambrano

Coordinador General de Sanidad Animal



#EcuadorLibreDeFiebreAftosa



Fiebre Aftosa

168 meses sin la presencia de fiebre aftosa en el país (con vacunación en Continente, sin vacunación en Galápagos).



Estrategia: A través de PROZEC se ejecutan actividades de vigilancia y control para mantener el estatus obtenido y mediante las campañas de inmunización trabajamos para alcanzar el estatus como país libre sin vacunación.

En 2015, Ecuador recibió por parte de la OMSA la certificación como país libre de fiebre aftosa con vacunación en el continente.



Herramientas

- Capacidad diagnóstica
- Capacitaciones
- Reuniones con gremios ganaderos
- Vigilancia permanente
- Muestreos epidemiológicos.
- Análisis de riesgo para cambio de estatus



Vacunación

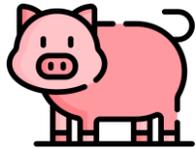
- En 2025 se logró una cobertura con 4.6 millones de bovinos inmunizados
- Interfase de vacunación con el fin de inmunizar a animales menores de un año de edad



Análisis de Riesgos

- Entre Panaftosa y la Universidad de Davis, se está realizando un análisis de riesgo para el cambio de estatus a libre sin vacunación.

Peste Porcina Africana



- Ecuador cuenta con un Plan de Contingencia para Peste Porcina Africana.
- Junto a la CAN se elaboró un análisis de riesgo de PPA en la región



Estrategia: Vigilancia y control permanente en puertos, aeropuertos y pasos fronterizos; atención de notificaciones de enfermedades porcinas y campañas de educomunicación en territorio.



Vigilancia

- Pasiva: se han atendido 46 eventos zoonosológicos compatibles con enfermedades hemorrágicas del cerdo de las cuales se analizaron 565 muestras Lab. Biología Molecular y 565 Lab.Virología.



Controles

- Controles en puertos y aeropuertos, desinfección de calzado e inspección de equipaje, con un total de 3369 Kg de mercancías porcícolas decomisadas.



Colaboración internacional

- Talleres de la OMSA en asociación público privada para la prevención de ingreso de PPA.
- Educomunicación y capacitación a los productores, con colaboración de FAO.
- 100 eventos de capacitación con 1.109 capacitados.

¡La enfermedad NO está presente en el país!

Peste Porcina Clásica



237.000

Incremento de dosis de
vacunación



Estrategias:

- Vigilancia Epidemiológica
- Vacunación al estrato industrial mediante convenios con empresas (Modalidad Autoservicio)
- Vacunación estrato comercial y traspatio mediante convenios con gremios que fungen como Operadoras de Vacunación (Modalidad de vacunación permanente)



Vigilancia

¡El Territorio Insular de Galápagos cuenta con la certificación de zona libre de la enfermedad otorgado por la OMSA!

- Pasiva: se han atendido 134 eventos zoonosarios compatibles con enfermedades hemorrágicas del cerdo de las cuales se analizaron 565 muestras Lab. Biología Molecular y 565 Lab.Virología.



Fortalecimiento del Programa

- Visita técnica de la Dra. Lilian Ganjes del Laboratorios de la OMSA.
- Cambio de tipo vacuna de lapinizada a cultivo celular.



Educomunicación

- Se han realizado 281 eventos de capacitación con 3291 asistentes, referente a la enfermedad y las actividades de prevención y control.



MSc Rommel Betancourt

Coordinador General de Inocuidad de Alimentos



Certificación BPA



Política pública que asegura la protección a la salud del consumidor y el cumplimiento de los requisitos de los mercados internacionales.



Estrategia: Mejorar la inocuidad alimentaria aplicando una política pública que garantice obtener un alimento seguro, el cuidado de la salud del trabajador, la protección del ambiente y el bienestar animal, prácticas productivas, sociales y ambientales; brindando una herramienta a los productores, a través de la certificación BPA.

Herramienta de apoyo a negociaciones de mantenimiento y apertura de mercados.



Herramientas

- 20.832 personas capacitadas
- Campañas de educomunicación
- Manuales de aplicabilidad.
- Módulos voluntarios adicionales; ej. Libre de Deforestación.
- APP BPA Registros.



Equivalencias

- Global GAP
- Orgánico
- Flor Ecuador
- Florverde
- Certificación Nestlé Farmer Connect Responsible Sourcing NFCRv

Laboratorios - análisis gratuitos para asociaciones



Capacidad analítica

- Microbiología de alimentos
- Contaminantes de productos agrícolas
- Suelos, aguas y foliares.



Vigilancia y control de la inocuidad de leche cruda



Estrategia: Realizar operativos de vigilancia y control de la inocuidad de la leche cruda en predios ganaderos lecheros, medios de transporte, centros de acopio, silos de recepción y tinajas de recolección; promoviendo la implementación de Buenas Prácticas Pecuarias (BPP).



Vigilancia y control

- Registro de centros de acopio y medios de transporte.
- Análisis de laboratorio
- Inspecciones a industrias lácteas.



Coordinación Institucional

- Ejecución del convenio con ARCSA
- Articulación con Policía Nacional, MAG, Producción
- Academia
- Gremios



Resultados

- 12 millones de litros controlados a escala nacional
- 5.392 muestras de leche cruda
- Más de 800 mil de litros decomisados
- 137 certificaciones de Buenas Prácticas Pecuarias en leche
- 809.655 litros leche día certificados con BPP.

BPP como estrategia de mitigación del riesgo en la producción de leche cruda inocua y de calidad.



Ing. Daniel Suárez

Coordinador General de Registro de Insumos
Agropecuarios



24 mil insumos agropecuarios registrados por la Agencia.



Atención a trámites de registro de insumos agropecuarios



Estrategia: Optimizar los recursos para atención de trámites y modificaciones de registro de insumos agropecuarios; fortalecer los controles post registro de operadores e insumos agropecuarios que se comercializan a nivel nacional.



Productos registrados

- 11.629 pecuarios
- 3.669 plaguicidas
- 8.807 agrícolas



Atención a trámites

- 975 Almacenes Inspeccionados
- 1373 empresas inspeccionadas
- 8914 productos inspeccionados
- Importación de moléculas sustitutos
- Prohibición de antimicrobianos como promotores de crecimiento
- 10 resoluciones Técnicas Emitidas



Importaciones

- 6.203 pecuarios
- 4.461 plaguicidas
- 3.782 agrícolas
- 63% aprobados de forma automática

El Nuevo
Ecuador
NO SE
DETIENE

**CAPACIDAD
ANALÍTICA**

 **RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024**

Agencia de Regulación y
Control Fito y Zoonosanitario



Ph.D. Ana Garrido Haro

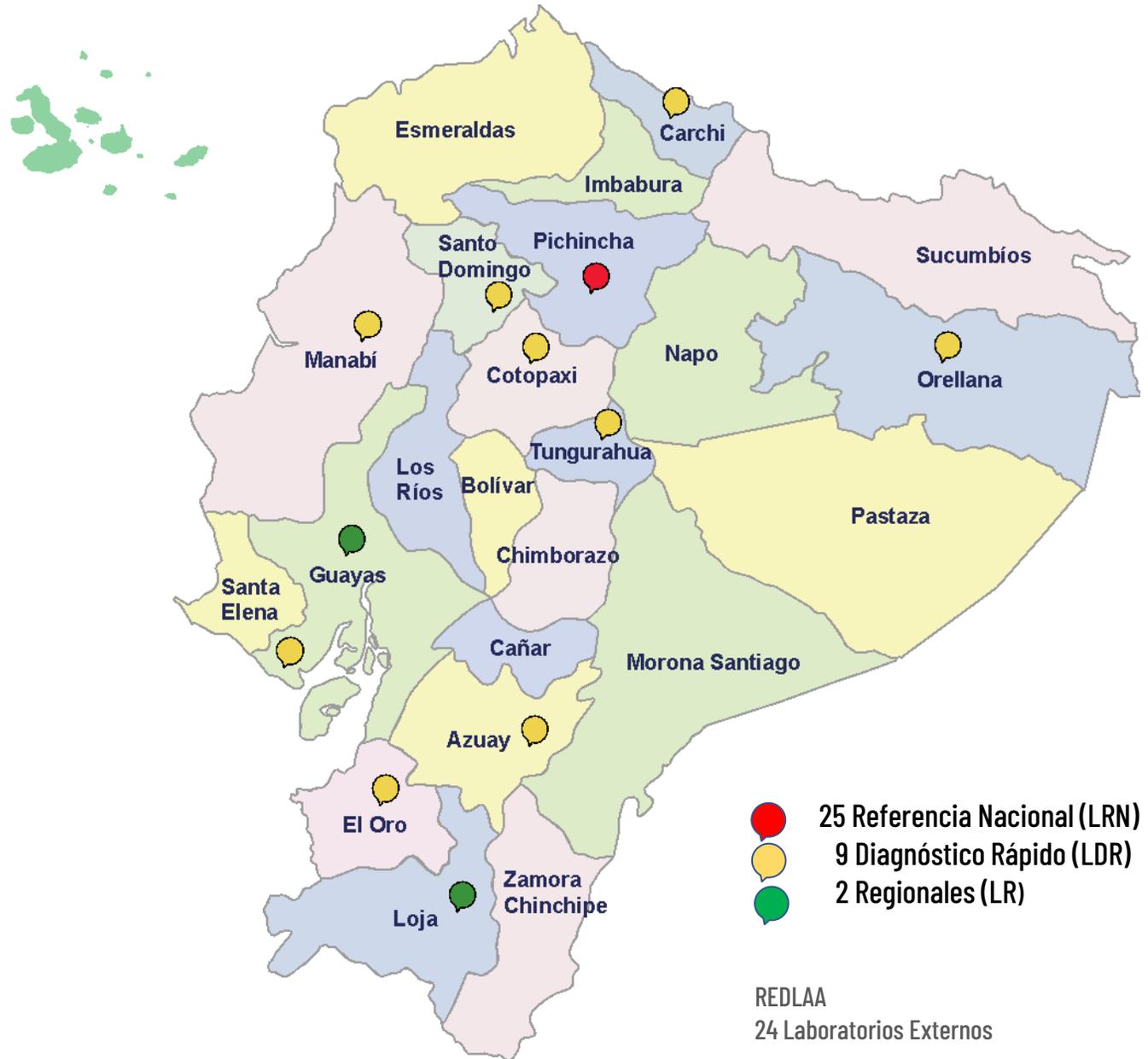
Coordinadora General de Laboratorios



Capacidad analítica

Acreditación Norma ISO/EC 17025
(35 parámetros)

Ampliación
(31 parámetros)



Más capacidad analítica al servicio del productor

Fortalecimiento Infraestructura, LDR Azuay



MONTO:
\$68.729,43



ÁREA DE CONTROL DE CALIDAD DE LECHE



ÁREA DE ENTOMOLOGÍA



ÁREA DE SEROLOGÍA Y PARASITOLOGÍA



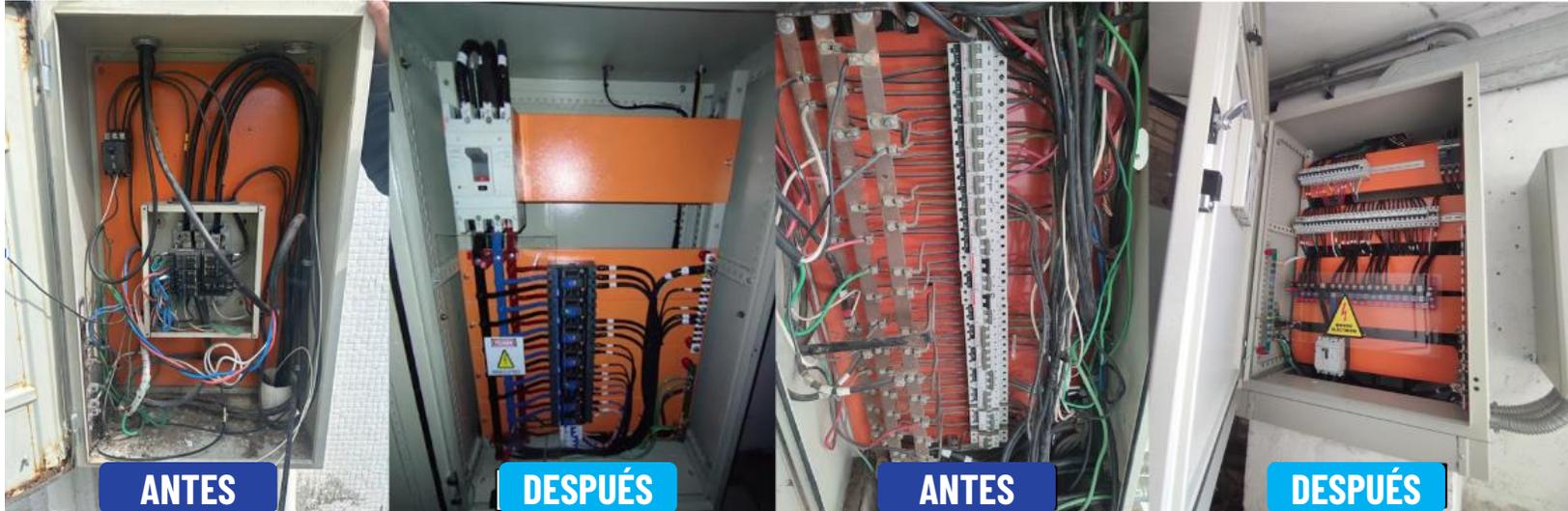
IMPLEMENTACIÓN DUCTOS DE VENTILACIÓN, FUNDICIÓN DE LA LOSA, INSTALACIÓN DE PUNTOS DE RED, REPARACIÓN DEL PISO Y LUMINARIAS

Más capacidad analítica al servicio del productor

Optimización de la red eléctrica LRN



MONTO:
\$194,757,07



TABLEROS CAVAS, LABORATORIOS DE CONTROL DE CALIDAD DE SEMILLAS, LECHEs, SUELOS, FOLIARES Y AGUAS, CALIDAD DE FERTILIZANTES, BROMATOLOGÍA Y ÁREAS DE MOSCAS ESTÉRILES.



INSTALACIÓN DE RACK DE LABORATORIOS Y MANGUERAS, FIBRA ÓPTICA Y PRUEBA DE CERTIFICACIÓN



SUELDAS EXOTÉRMICAS EN LAS MALLAS A TIERRA (PUESTA A TIERRA LABORATORIOS)

Automatización y mejora de servicios 2024



Salida a producción:

Módulo Administrativo LIMS (Lab. Entomología, Fertilizantes y Serología)

Órdenes de trabajo desde octubre 2024:

Cliente interno: 2319

Cliente externo: 766

- Trazabilidad, eficiencia y confiabilidad de resultados.
- Disminución de uso papel y sostenibilidad.
- Mejora de comunicación con el usuario.
- Sin errores de transcripción de datos.

54% de ahorro en tiempo en tareas administrativas.



DIRECCIÓN	2024
Diagnóstico Animal	137
Diagnóstico Vegetal	187
Diagnóstico de Inocuidad	138
TOTAL	462

LABORATORIOS	2024
Lab. Regional	14.519
Lab. Diagnóstico Rápido	14.706
Lab. Referencia Nacional	37.799
TOTAL	67.024

El Nuevo
Ecuador
NO SE
DETIENE

MESAS DE TRABAJO

1. Acceso a mercados
2. Vigilancia y control fitosanitario, zoonosanitario e inocuidad de alimentos
3. Reingeniería de procesos y automatización de servicios

El Nuevo
Ecuador
NO SE
DETIENE



**RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024**

Agencia de Regulación y
Control Fito y Zoonosanitario